

**HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA  
ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademika Universitas Esa Unggul, saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Kemal Muhammad Hanafi

NIM : 20180103228

Program Studi : Magister Manajemen

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis

Jenis Karya Ilmiah : Tesis

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, teknologi, dan seni, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Esa Unggul Hak Bebas Royalti Noneksekutif atas karya ilmiah saya yang berjudul :

**Pengaruh Kepuasan Kerja, Lingkungan Kerja, Motivasi Kerja terhadap Kinerja Karyawan yang dimoderasi oleh Faktor Demografi**

Dengan Hak Bebas Royalti Noneksekutif ini, Universitas Esa Unggul berhak menyimpan, mengalihmediakan, mengelola dalam pangkalan data, merawat, dan mempublikasi tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis / pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat sebenarnya.

Dibuat di : Jakarta

Pada tanggal : 22 Januari 2021

Yang menyatakan :



(Kemal Muhammad Hanafi)